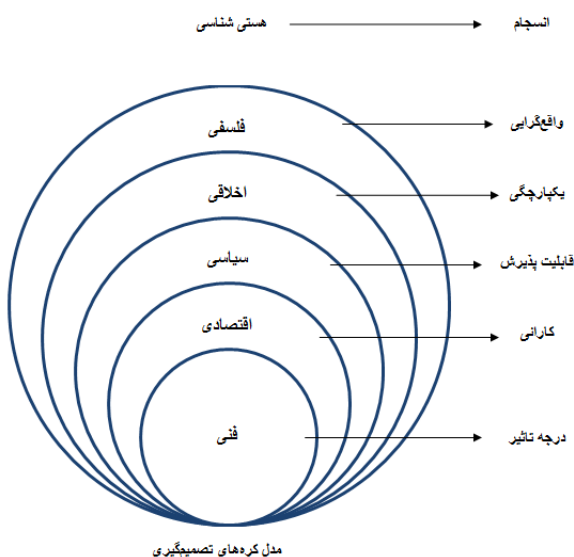


۱-۱-۱ مدل گره های تصمیم گیری:

مارتینز در آنگویتا و دیگران سطوح مختلف تصمیم گیری را در چارچوب مدل جامع گره های تصمیم گیری بیان نموده اند. بر اساس مدل پایین ترین سطح از تصمیمات مربوط به تصمیمات فنی (عملیاتی) میباشد. یک سطح بالاتر تصمیمات اقتصادی و معیشتی قرار می گیرد. تصمیمات سیاستی که توسط مدیران عالی سازمان اخذ می گردد، در یک سطح بالاتر قرار می گیرند. پس از آن تصمیمات اخلاقی قرار دارند که نشان دهنده اهمیت بالای این تصمیمات در حیات سازمان می باشد. پس از آن نیز تصمیمات فلسفی و نهایتاً تصمیمات هستی شناسانه قرار می گیرند. (مارتینز در آنگویتا و دیگران، 2008)

همچنین مدل در هر سطح معیاری را به منظور تعیین کارایی تصمیمات معرفی نموده که معیار بهره وری تصمیمات اخلاقی را یکپارچگی و ثبات رای معرفی می نماید. (همان، 2008)

شکل شماره ۱: مدل گره های تصمیم گیری



منبع: (مارتینز در آنگویتا و دیگران، ۲۰۰۸)

۱-۱-۱-۱ تحلیل مدل:

مدل حاضر قصد در نمایش اهمیت حوزه ی اخلاق داشته و از این رو آن را بالاتر از تصمیمات سیاسی و استراتژیک سازمان نمایش داده است. لازم به تذکر است که قالب محققین تصمیمات اخلاقی را زیرمجموعه ای از تصمیمات استراتژیک و سیاسی بیان نموده اند، و این موضوع وجه تمایز مدل حاضر با سایر محققین بوده است.